№230号　2015年8月31日

DOYU　IBARAKI

発行：茨城県中小企業家同友会
〒310-0851　水戸市千波町1918　茨城県総合福祉会館3階
Tel:029-243-8230
fax:029-243-7225
メール：info@ibaraki.doyu.jp

茨城県青年部設立式典が開催されました

2015年7月30日（木）ホテルグランド東雲にて　inつくば

【記念講演】
「ものづくりから、会社（ひと）づくりへ～すべての社員の自立を目指して～」

就職活動をしていた時にたまたま目にした同友会の共同求人で現会社に入社。現在三代目社長を務め、経営者としての苦悩に同友会と青年部での学びをいかに活かしていくのか。数多くある求人企業の中、唯一自分がやりたかった開発をさせてもらえる「キソー工業」に入社を決めました。平成六年、手作りの入社式が行われました。紅白の垂れ幕にケータリングの料理が並び、親まで呼ばれた温かい入社式が忘れられず、今がんばれていると思います。

現場研修後、設計部門へ。入社三年を迎えるころにはラベル装着機の設計を任され、自信もあったのですが結果、納品後も半年間改良を求められる事態。トラブルもあるが、投げ出さず対応を続けたことでお客様の信頼を得てきたと思います。

平成十四年、創業社長が体調を崩し出社できない状態が続きます。このころ自分は工程管理の会議に参加するようになっていて管理部門に関わる様になっていました。平成十六年、工場長が二代目社長に就任後、創業社長が他界します。株式処理がなされておらず、約半分の株式を所有することになった創業家一族と会社の今後を争うことに。結局株を買い上げる決着をみるまでに三年を有し、その間に二代目社長の右腕だった総務部長が脳梗塞で倒れ、会社内の指示系統が機能しなくなり、リーマンショックも重なって仕事が減少。廃業も視野に考えられました。

そのような会社内のトラブルが続く中、自分は経理、人事以外の工場全体を面倒見る立場になっていました。このころから社長によく飲みに誘われていたが、社長にプライベートでも仕事でも悪い事が重なって愚痴を多く聞くようになりました。愚痴ばかり聞き、いらいらした自分はとうとう「そんなに嫌なら休んで下さい。あとは私が面倒みます」と思わず言ってしまった。これが次期社長に名乗りを挙げた形になってしまいました。

平成二十四年に社長に就任するも幹部が同時に三人退社してしまい、長年勤めてくれていた経理も退職、就任にあたりまずは経理から始めていたが、他に何も手を付けられなくなってしまいました。会社内がバラバラになり納期事故もおこります。現場の社員に対応を求めるもかえって今までの会社への不満が爆発しました。

このように悪い事が続く状況下で、自分自身が経営者として何をして行かなくてはならないのか。同友会へ参加する中で経営指針作成の受講を薦められ、作成した事で原点に気づきます。会社を、社員を製品とお客様を守る覚悟が固まりました。

同時に青年部活動にも積極的に参加、同友会に入るまでは社長は孤独と当たり前に思っていましたが、青年部は年代も同じ、学びたい欲求、未来への価値観も同じ、自己成長が出来ました。役を引き受け、自分に負荷をかけることで多くの学びのチャンスをいただきました。

こうして同友会、青年部を通して学んできたことを自社に落とし込むことが今の私の使命。モノづくりからヒトづくりへ。人を変える事は難しいが、自分を変える事は簡単。自分からアクションを起こすことでヒトを変えられる。焦らず体質改善を図り続ける事で、社員が少しずつ前向きになり、社内が少しずつ変わり始めて来ているように感じています。

目先の業務だけでなく働くという事をもう一度見直す。経営理念を体現できる会社を作る。「私たちは熱意と技術で和と人の豊かさを創造します」この理念の中には社員がもっと輝ける会社にという願いがこめられています。手作りの入社式をもう一度やりたいと思っています。

報告者：鈴木　幹男氏
キソー工業(株)　代表取締役
神奈川同友会青年部　部長

～全ての社員の自立を目指して～
木　幹男氏　キソー工業株式会社　代表取締役　神奈川同友会青年部 部長
Hotel Grand Shinonome

青年部委員会委員長

八巻大介さん（(株)つくば食品　代表取締役）

他県同友会からも
多数ご参加いただき
盛大に開催されました

7月度新入会員さんのご紹介

水戸支部

(有)青山グラフィック
青山　要さん
オフセット印刷

日立支部

(有)いろはや
椎名　敦史さん
業種：化粧品・手芸品販売・不動産業

日立支部

SHIZUKA式英語＆話し方ボイストレーニング
根本　倭圭(しずか)さん
業種：フリーアナウンサー

県西支部

サイトー社労士
斉藤　輝之さん
業種：社会保険労務士

ドラゴン支部

大野社会保険労務士事務所
大野　順市さん
業種：社会保険労務士

現在会員数

350名

（8月理事会時点）

仲間づくりキャンペーン中!!

2015年10月23日いばらき経営者フォーラム
ホテルグランド東雲にて開催

2017年
いばらき青年経営者全国交流会　開催!!