

# 第33回定時総会のご案内

★日時 2018年4月26日(木)

★会場 ホテルレイクビュー水戸

**基調講演** 同友会運動と経営実践の両立

～真の経営実践とは何か?～

**パネラー**

高谷 豊さん 高谷税理士事務所 所長  
 増山 英和さん 増山会計事務所 所長  
 斉藤 哲生さん さ志まや製菓(株) 代表取締役

**コーディネーター**

徳田 徹也さん 徳田社会保険労務士事務所 代表

受付 13:00

第1部 総会 13:30～14:20

第2部 基調講演 14:30～17:00  
 /グループ討論

第3部 懇親会 17:15～19:00



## 2017年度幹部社員研修 成果発表会

去年、5月19日からスタートした幹部社員研修会も9月28日に実践計画発表会を終え、いよいよ今年、3月9日は最終回の成果発表会となります。

今年度幹部社員研修会を受講された10名の社員の皆さんが半年かけて実践された成果発表の場となりますので、ぜひご参加ください。来年社員の方の受講を考えている方も是非お待ちしております！

■日時 2018年3月9日(金) 14:00～18:00

■会場 茨城県総合福祉会館 3F多目的ホール



No.260号 2018年2月28日

# DOYU IBARAKI



発行:茨城県中小企業家同友会  
 〒310-0851 水戸市千波町1918 茨城県総合福祉会館3階  
 Tel:029-243-8230  
 Fax:029-243-7225  
 Mail:info@ibaraki.doyu.jp

## 第18期経営指針成文化セミナー第9講



経営指針委員会では1月27日(土)つくば市の市民ホールやたべにおいて第18期経営指針成文化セミナーの第9講が行われました。第9講では第8講までに定めた「経営方針」により、中期(3年～5年)の期間で実現すべき道筋と計画に落とし込むための具体的な数値目標を明らかにする作業に入ります。売り上げ目標や労働分配率など試算を繰り返し、最適な中期計画に仕上げていきますが、これまで数字の重要性は理解していてもなかなか向き合うことができていなかった。今回の利益計画でも思いで入れた数字や計算で入れた数字があった。これをやったことで「自社の課題」をより明確に見出すことができ、今後の自社の構成をどのようにしていけば良いのかという「気づき」を得ることができたとの感想が述べられるなど学び多き一日となりました。第10講は2月24日(土)から25日(日)にかけて後期の合宿を決定します。いよいよ、経営者としての決意である経営計画書の作成に入ります。

## 第18期 経営指針発表会

セミナー受講生の夢である「経営理念」「10年ビジョン」「経営方針」「経営計画」の発表会です。

感動を共有し、そして、みんなで応援しませんか！

来期のセミナーに興味ある人、こんなことやってます。ぜひ見に来てください。

■日時 2018年3月24日(土) 10:00～17:00

■会場 茨城県県南生涯学習センター 6F中講座室2

### 発表者 (順不同)

川井 由美子 (株)川井製材興業所  
 古川 武俊 あんり施術院  
 大神田 正浩 (株)多賀工事社  
 井坂 高士 (株)環希  
 鯨岡 則雄 (株)大宮自動車教習所  
 浜路 洋一郎 (株)リステップ  
 横島 弘顕 (株)TEARS  
 大木 範彦 (有)おおきや  
 池田 裕児 (有)歌舞伎あられ池田屋  
 稲毛田 英樹 (株)三和食鶏

応援よろしく  
 お願いします！

参加者・応援者  
 大募集！！