

# 分科会

好きな分科会にお申込みください。 ※お申込みは裏面参照

13:30 - 16:30



第一分科会

株式会社大宮自動車教習所  
代表取締役社長  
鯨岡 則雄 さん  
水戸支部会員



集客・売上アップ・マーケティング/市場を創る・市場を守る

1967年生まれ 水戸市出身。建設業で創業した父の後継の為、大手建設会社で現場監督をしていた鯨岡さん。多角経営していた事業の分裂・清算を機に茨城に戻り、平成18年(株)大宮自動車教習所・(株)羽鳥自動車学校・(株)オルクの代表取締役に就任。平成28年(株)ひたちなか自動車学校、令和3年(株)ドライビングスクール那珂をM&Aにてグループ化。斜陽産業と見られがちな自動車教習所事業で精力的に規模を拡大する鯨岡社長。『守るために攻める!』地域と共に歩む中小企業が市場縮小の中で何を守り、どのように攻めるべきなのかを共に学び合います!

- 設立 1962年
- 社員数 74名 (パート16名、契約社員11名含む)
- 資本金 4,720万6000円
- 年商 12億5000万円 (教習所グループ)
- 事業内容 運転免許所の教習・高齢者講習・建築機器資格講習・運転管理者講習・適正診断

守るために攻める経営!  
市場を走れめぐる  
社員と共に

ビジョン/マーケティング

新規顧客を開拓  
自社事業の再定義で

紙離れ、大手企業の大規模展開、技術革新による熾烈な価格競争。時代の波が荒れ狂う印刷業界に、新サービスで価格決定権を握った青山グラフィック。ただ比較されるだけの印刷屋から、お客様から求められる会社に。そして、「梱包を開けたら感動しました!」という感謝のメールが届くまでに。今では誰もが知る有名企業との取引も可能となりました。その変化を生んだのは、猪野氏の「事業定義」。「おっさんもキラキラ挑戦したい!」と目を輝かせて言う猪野氏の、経営実践報告を通して学び合います。

- 設立 1969年
- 社員数 7人
- 資本金 300万円
- 年商 1億3,180万円
- 事業内容 印刷・印刷加工業



第二分科会

有限会社青山グラフィック  
取締役工場長  
猪野 晃一 さん  
水戸支部会員



業態展開・経営理念/ビジョン

人と地域と自然を結ぶという考えのもと、介護・保育・飲食事業を手掛ける株式会社grain grain。「地域社会が求めている事」「grain grainが出来る事」「grain grainがやりたい事」この3つのワードの結びつきから今のぶれない業態展開の形が生まれた。ワタミ、育児、学校経営、体育教師、東日本大震災の経験を糧に若き女性経営者が「地域の為」「会社の為」「自分の為」に見据えるこの先のビジネスビジョンとは?そしてビジョンを達成するために必要な事とは?

- 設立 2013年
- 社員数 71人
- 資本金 1,000万円
- 年商 1億3,700万円
- 事業内容 介護事業・保育事業・飲食業

在りたい姿を  
達成する為に



第三分科会

株式会社grain grain  
代表取締役  
鈴木 美緒 さん  
埼玉同友会会員



17:00 - 18:30

株式会社ユサワフードシステム

代表取締役 湯澤 剛 さん



神奈川同友会会員

- 設立 1978年
- 社員数 43名 (正社員18名・アルバイト25名)
- 資本金 950万円
- 年商 3億1300万円
- 事業内容 飲食業、不動産事業、勇気事業



1962年、神奈川県鎌倉市生まれ。私立山手学院高等学校から早稲田大学法学部に進学。卒業後、キンビール株式会社に入社。国内ビール営業を経て、人事部人材開発室ニューヨーク駐在、サラリーマンとしてのキャリアが順風満帆の36歳の時、飲食店チェーンの(株)湯佐和を経営していた父が急逝し、キンビールに大きな未練を感じつつも退職。湯佐和の経営を承継する。承継した当時、年商をはるかに超える有利子負債40億円を抱えていた。各店舗の組織体制もボロボロで33店舗の運営に店長はたった2人。さらに資金ショートで連続で経営的にも精神的にも追いつめられていった。なんとか借金を減らすために、各店舗を駆け回り社員を励まし利益を追求した。組織の意識改革や地道な業務改善、不採算資産の大胆な整理を行い必死で経営を立て直す。この間も、リニューアルの不振、社員の反乱、店舗の火災、など様々な苦難に遭いながら、約16年かけて完済を実現した。そして現在コロナウイルスによる甚大な損害を受けながら湯澤氏の見据える明るい未来とは・・・

全体会・基調講演  
壁を突破する!

SCHEDULE

13:00 ▶ 分科会受付開始

13:30 ▶ 分科会開始

第一分科会

株式会社  
大宮自動車教習所  
代表取締役社長  
鯨岡 則雄 さん

第二分科会

有限会社  
青山グラフィック  
取締役工場長  
猪野 晃一 さん

第三分科会

株式会社  
grain grain  
代表取締役  
鈴木 美緒 さん

16:30 ▶ 分科会終了/全体会・基調講演受付

17:00 ▶ 全体会・基調講演開始

基調講演

株式会社ユサワフードシステム  
代表取締役 湯澤 剛 さん

18:30 ▶ 全体会・基調講演終了/懇親会受付開始

19:00 ▶ 懇親会開始

21:00 ▶ 懇親会終了・解散

※進行により、開始時間に変更がある場合がございます。  
お早めの会場移動及び入室にご協力をお願い致します。

参加費

会員特別価格 12,000円

一般価格 15,000円

注意事項

- 当日の混雑を避けるため、事前お申し込みと参加費の事前お振込みにご協力ください。(裏面参照)
- 分科会の会場は受付時にご案内致します。
- 分科会と全体会・基調講演の会場は異なります。ご移動の際には係員がご案内させていただきますので、係員の指示にお従いください。
- 参加費をお振込の際、振込手数料はご負担ください。
- 分科会のみ、全体会・基調講演のみ、または懇親会のみのご参加でも、参加費は12,000円(一般は15,000円)となりますので、ご注意ください。
- マスク着用でご参加ください。
- 受付にて検温の際、37.5℃以上の熱があった場合、入場をお断りさせていただきます。
- 検温にて入場をお断りさせて頂いた場合のみ、後日ご返金致します。